

Procés d'elaboració i redacció del
PLA ESTRATÈGIC
CASTELLAR DEL VALLÈS
www.castellarvalles.cat/plaestrategic



SUMARI

Objectiu

Resultats esperats

Elements clau

Metodologia

Estructura orgànica

Fases del projecte

Calendari

OBJECTIU

Generar una reflexió conjunta amb la ciutadania sobre la situació actual de la vila i el seu entorn que permeti la definició del model de municipi durant la dècada dels anys 20.

Volem saber "on som" per conèixer "on ens agradaria ser".

RESULTATS ESPERATS

Del Pla Estratègic de Castellar del Vallès, n'extraurem una orientació, una guia i un espai de col·laboració que promogui compromisos i sinergies pel que fa al desenvolupament d'un full de ruta per al municipi.

En aquest sentit esperem:

- Adaptar i focalitzar les actuacions en funció del model de ciutat que volem.
- Estimular la cooperació supramunicipal.
- Alinear el territori al voltant d'objectius i enfocaments comuns.
- Animar la cultura participativa i de treball en xarxa.
- Sistematitzar i enriquir el procés de presa de decisions.
- Concentrar i optimitzar recursos i sinergies.
- Establir sistemes de control, seguiment i avaluació.

METODOLOGIA

L'elaboració del pla tindrà una durada de 14 mesos i es durà a terme a través d'un procés de participació ciutadana i d'un enfocament territorial.

L'objectiu és que durant la primavera de 2018 se sotmeti a consideració del Ple municipal el document que ha de ser el full de ruta del municipi per als propers anys.

A través d'un
enfocament territorial

- Adaptació al context actual a través d'un model endogen que aprofiti el potencial del territori, les múltiples vies de desenvolupament

A través d'un
procés de participació

- Perquè la participació, en tant que mecanisme per escoltar les veus dels diversos actors socials i econòmics, enriqueix el contingut de les decisions.
- Perquè la participació, en tant que mecanisme que escolta opinions diverses, és capaç de generar complicitats i, consegüentment, de millorar l'eficiència en la implementació de les polítiques.

ESTRUCTURA ORGÀNICA

Per garantir l'elaboració d'un pla efectivament útil, participat i adaptat al territori, així com per assegurar l'avaluació, el seguiment del procés i la seva transparència, s'ha creat una **estructura orgànica** composta pels òrgans següents:

Nucli Dinamitzador

Comissió Política

Comissió Permanent

**Comissió de la
Ciutadania**

Grup de Treball Tècnic

ESTRUCTURA ORGÀNICA

Nucli Dinamitzador

Òrgan format pels referents institucionals encarregats de liderar el projecte amb l'objectiu de facilitar les tasques de reflexió i treball de camp que cal dinamitzar durant el procés, generar retroacció constant i permanent sobre l'evolució del Pla i el desenvolupament de la seva quotidianitat.

Està format per:

Regidor comissionat de Pla Estratègic

Regidor de Govern Obert

Regidor de Planificació

Regidor de Cultura, Esports, Sostenibilitat i Medi Natural

Director de Serveis Econòmics

Cap de Comunicació

Cap d'Organització i Sistemes

Tècnic de Govern Obert

Tècnic referent de l'empresa consultora

Aquest òrgan compta amb el suport i assessorament d'un **grup de treball tècnic** format pels referents dels diferents àmbits de servei de l'Ajuntament.

ESTRUCTURA ORGÀNICA

Comissió Política

Per tal de garantir l'elaboració d'un projecte de vila, que vagi més enllà de les legislatures, i que compti amb el consens necessari, es crea un espai d'informació i debat amb la participació de representants dels diferents partits polítics que van concórrer a les darreres eleccions municipals.

Desenvolupa tasques d'avaluació i seguiment del procés.

ESTRUCTURA ORGÀNICA

Comissió Permanent

La seva funció principal és fer un seguiment de tot el procés des d'una perspectiva ciutadana, a més de poder participar singularment en diferents moments de l'elaboració del pla.

Està formada per representants de tots els consells i comissions de participació ciutadana existents al municipi, així com per agents de diferents àmbits temàtics que no disposen d'un òrgan de participació de referència.

ESTRUCTURA ORGÀNICA

Comissió de la Ciutadania

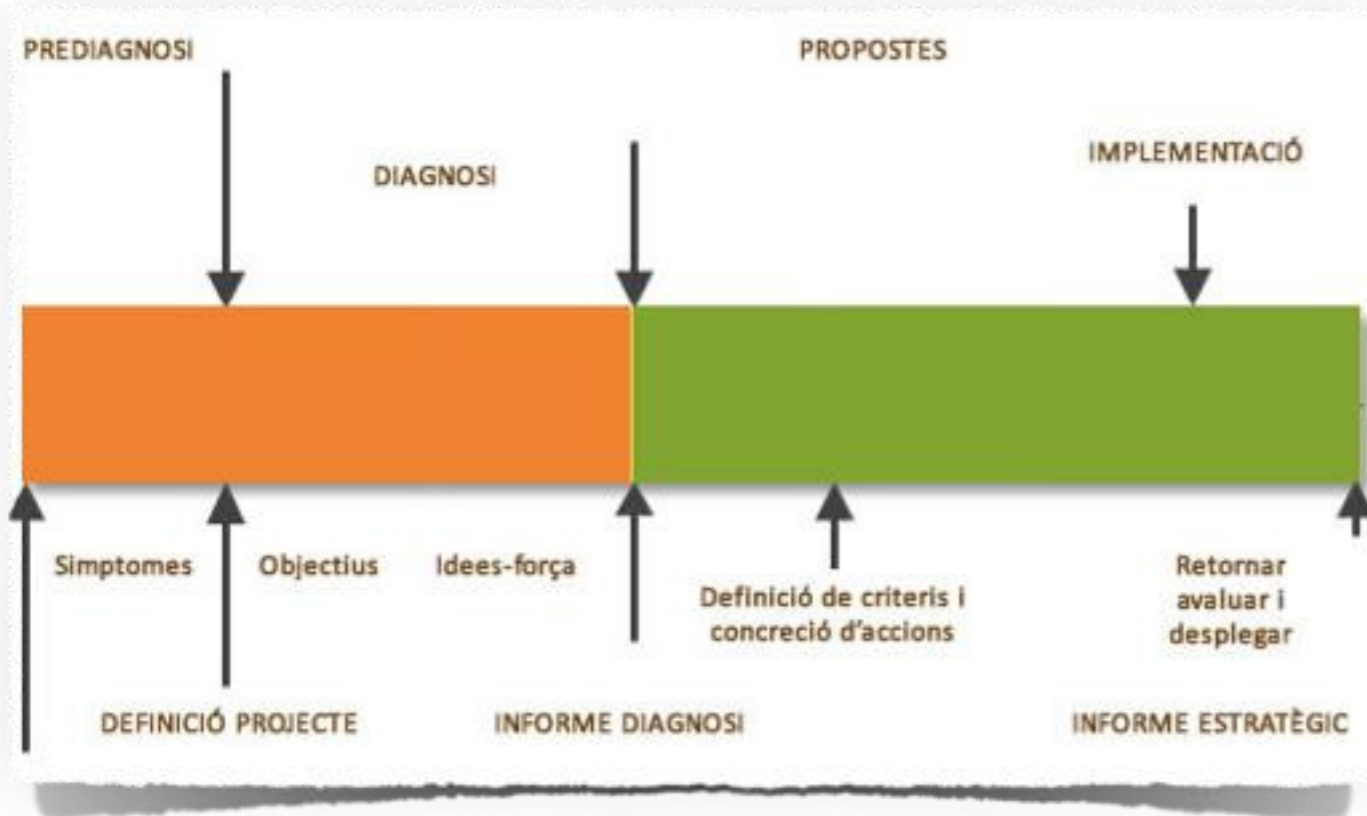
Òrgan obert a tota la ciutadania on també són convidats el conjunt d'agents implicats en el projecte (representants polítics, tècnics locals, agents socials, econòmics i institucionals, etc.).

També s'ha convidat a participar-hi a persones seleccionades per sorteig (distribuïts per secció electoral)

La Comissió exercirà funcions de difusió, informació, retorn i avaluació dels resultats.

FASES DEL PROJECTE

SÍNTESI ESQUEMÀTICA



- Prediagnosi
- Definició del projecte
- Diagnosi
- Informe de diagnosi
- Propostes
- Informe estratègic
- Implementació

FASES DEL PROJECTE

1

**DIAGNOSI
ON SOM**

A

Anàlisi quantitativa

B

Anàlisi qualitativa

2

**PROPOSTES D'ACCIÓ
ON VOLEM ANAR I
COM HI PODEM ARRIBAR**

A

Definició de la missió

B

**Definició de les línies
estratègiques, els objectius
generals i les accions
específiques del Pla
Estratègic**

C

**Redacció final del pla
estratègic, retorn, avaluació
i implementació de les
accions**

FASES DEL PROJECTE

ACCIONS

1

DIAGNOSI ON SOM

A

Anàlisi quantitativa

Anàlisi interna

Explotació de dades de caràcter demogràfic, econòmic i social del territori

Anàlisi externa

Explotació estadística de dades a nivell comparat. perspectiva supralocal

Interpretació de dades

Complement qualitatiu: Reunions grupals amb tècnics municipals agrupades en tres àmbits (social, territorial, econòmic)

Informe de diagnosi quantitativa

FASES DEL PROJECTE

ACCIONS

1

DIAGNOSI ON SOM

B

Anàlisi qualitativa

OBJECTIU

Recollir valoracions dels principals agents socials, econòmics i institucionals respecte la situació del territori i les perspectives de futur.

Identificar interessos existents al territori

Identificar principals àmbits estratègics

Identificar punts de consens

Implicar els diferents agents en el desenvolupament del pla

Produir sinergies de col·laboració

FASES DEL PROJECTE

ACCIONS

1

DIAGNOSI ON SOM

B

Anàlisi qualitativa

ACCIONS

TALLERS. 3 DINÀMIQUES DE TREBALL QUALITATIU OBERTS A TOTHOM

Àmbit Econòmic
Dijous 8 de juny
18.30 h
OpenSurf Mirador

Àmbit Social
Dijous 15 de juny
18.30 h
OpenSurf Mirador

Àmbit Territori
Dijous 29 de juny
18.30 h
OpenSurf Mirador

FASES DEL PROJECTE

ACCIONS

1

DIAGNOSI ON SOM

B

Anàlisi qualitativa

ACCIONS

ELABORACIÓ DE LA MATRIU DAFO: SÍNTESI DE LA DIAGNOSI

Elaboració tècnica d'una primera proposta de matriu DAFO derivada dels espais deliberatius en la fase anterior: ordenació, visualització, prioritització.

Sessió de treball amb nucli dinamitzador i la comissió permanent per validar i definir els continguts finals de la matriu DAFO.

FASES DEL PROJECTE

ACCIONS

1

DIAGNOSI ON SOM

B

Anàlisi qualitativa

ACCIONS

ELABORACIÓ, AVALUACIÓ, PRESENTACIÓ DE L'INFORME DE DIAGNOSI I IDENTIFICACIÓ DELS ESCENARIS DE FUTUR

Anàlisi integrada de tots els documents de diagnosi generats

Sessió de treball amb el nucli dinamitzador del pla i la comissió permanent

Jornada de treball amb la comissió de la ciutadania: presentació, validació, exploració
d'escenaris de futur

INFORME FINAL DE DIAGNOSI

FASES DEL PROJECTE

ACCIONS

2

PROPOSTES D'ACCIÓ ON VOLEM ANAR I COM HI PODEM ARRIBAR

A

Definició de la missió

OBJECTIU

Elaborar una projecció realista de l'escenari i la missió que es desitja per a Castellar del Vallès, a partir de la informació extreta de la fase de diagnosi.

ACCIONS

Sessió de treball participativa amb els agents del Nucli Dinamitzador i la Comissió Permanent

FASES DEL PROJECTE

ACCIONS

2

PROPOSTES D'ACCIÓ
ON VOLEM ANAR I COM HI PODEM ARRIBAR

B

Definició de les línies estratègiques, els objectius generals i les accions específiques del Pla Estratègic

OBJECTIU

Establir els camins, les guies, les rutes i les accions concretes que caldrà dur a terme per assolir l'escenari desitjat i, per tant, la missió del Pla.

ACCIONS

Jornada participativa de propostes de la Comissió de la Ciutadania

Taller de propostes amb representants d'institucions i d'administracions supramunicipals, membres de la Comissió Política i de la Comissió Permanent

Conferències amb experts de diversos àmbits temàtics

FASES DEL PROJECTE

ACCIONS

2

PROPOSTES D'ACCIÓ

ON VOLEM ANAR I COM PODEM HI PODEM ARRIBAR

C

Redacció final del Pla Estratègic, retorn, avaluació i implementació de les accions

OBJECTIU

Fer un retorn dels resultats obtinguts al conjunt d'agents implicats, avaluar totes les accions dutes a terme i els resultats obtinguts, redactar el Pla Estratègic i crear/adaptar l'estructura orgànica necessària per tal d'assegurar el desplegament de les accions

És la fase final d'elaboració del Pla: avaluació, validació, difusió i desplegament

FASES DEL PROJECTE

ACCIONS

2

PROPOSTES D'ACCIÓ ON VOLEM ANAR I COM HI PODEM ARRIBAR

C

Redacció final del Pla Estratègic, retorn, avaluació i implementació de les accions

ACCIONS

3 sessions de treball grupal amb el Nucli Dinamitzador i la Comissió Permanent per definir de forma exhaustiva les actuacions que contindrà el Pla Estratègic: prioritització d'actuacions i elaboració de fitxes detallades de desplegament i per avaluar el procés

Sessió de presentació i avaluació final del document de treball

Redacció definitiva del Pla Estratègic: missió, línies estratègiques, objectius, criteris i propostes d'acció

Assessorament per definir les tasques de desplegament, seguiment i avaluació de les accions del Pla

CALENDARI

DURADA TOTAL 21: MESOS

1 MES

ORGANITZACIÓ
gener 2017

9
MESOS

DIAGNOSI
ON SOM
GENER-OCTUBRE 2017

6
MESOS

PROPOSTES
ON VOLEM ANAR I
COM ARRIBAR-HI
OCTUBRE 2017-MARÇ 2018

7
MESOS

**ORGANITZACIÓ
DESPLEGAMENT ACCIONS
AVALUACIÓ I RETORN**
ABRIL-OCTUBRE 2018

ETAPA 1: ELABORACIÓ I REDACCIÓ

DURADA APROXIMADA:
14 MESOS

ETAPA 2: DESPLEGAMENT COMPARTIT DEL PLA ESTRATÈGIC

DURADA APROXIMADA:
7 MESOS

CALENDARI FASE DIAGNOSI

TROBADES

Desembre 2016-Juny 2017

- 29/06/17: Taller deliberatiu àmbit de territori
- 15/06/17: Taller deliberatiu àmbit social
- 08/06/17: Taller deliberatiu àmbit econòmic
- 02/06/17: Suplement Pla Estratègic Castellar 20/20 al setmanari L'Actual
- 29/05/17: Constitució Comissió Permanent i reunió amb la ciutadania escollida per sorteig
- 29/05/17: Comissió política del Pla Estratègic
- 12/05/17: Entrevista qualitativa grupal responsables tècnics de l'àmbit social
- 05/05/17: Reunió de seguiment del Nucli Dinamitzador del Pla Estratègic
- 05/05/17: Entrevista qualitativa grupal responsables tècnics de l'àmbit econòmic
- 04/05/17: Constitució del grup de coordinació tècnica
- 28/04/17: Entrevista qualitativa grupal responsables tècnics de l'àmbit de territori
- 28/02/17: Reunió del Nucli Dinamitzador del Pla Estratègic
- 30/01/17: Presentació del procés del Pla Estratègic Castellar 20/20 a la Comissió Política
- 30/01/17: Presentació del procés del Pla Estratègic Castellar 20/20 als treballadors municipals
- 22/12/16: Constitució del Nucli Dinamitzador del Pla Estratègic

Procés d'elaboració i redacció del
PLA ESTRATÈGIC
CASTELLAR DEL VALLÈS
www.castellarvalles.cat/plaestrategic

